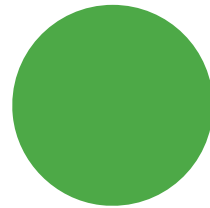


S

présente

|



RAPPORT D'ACTIVITÉ

20 20

sherbrooke
innopole

MOT DU PRÉSIDENT

Alexandre Nault, MBA

Sherbrooke, résiliente dans la crise



La pandémie ébranle les affaires – et l’ensemble de nos vies – depuis mars 2020. Mais les derniers mois montrent que les entreprises sherbrookoises bravent la tempête avec courage et résilience.

Plusieurs entreprises ont levé la main pour aider à contrer la pandémie. Certaines se sont impliquées dans le développement de vaccins ou de traitements contre le coronavirus, d’autres ont ajusté leur production ou collaboré pour fabriquer des produits désinfectants ou des équipements de protection individuelle. Je lève mon chapeau à tous ces employeurs et travailleurs engagés et solidaires qui ont su se mettre rapidement en action pour le bien commun.

Contre toute attente dans cette année hors norme, la cadence des investissements de la part des entreprises n’a pas ralenti – bien au contraire – avec l’atteinte d’un **nouveau sommet de près de**

671 M\$

De ce nombre, les trois quarts ont été injectés en optimisation de la production, majoritairement dans la filière-clé Industrie manufacturière et fabrication de pointe, ce qui laisse présager que le virage numérique se poursuivra, voire s’accélénera avec la pandémie.

De plus, les projets de démarrage et de croissance financés via nos différents fonds témoignent des ambitieux projets des entreprises, avec **d’importantes retombées de l’ordre de 72,65 \$ pour chaque dollar investi.**

Malgré tout, entre la nouvelle réalité du télétravail, l’évolution des consignes sanitaires en milieu de travail et les chaînes d’approvisionnement en mouvance, nos entreprises ont dû – et doivent encore – **composer avec l’incertitude.** L’industriel et tertiaire-moteur n’est certes pas le secteur le plus durement touché par la pandémie, mais le contexte a pu exacerber des difficultés d’affaires, comme le traduit un recul net de trois entreprises en filières-clés.

L’emploi a aussi connu des soubresauts, sous le coup des mesures de confinement, puis des restrictions de production et des fluctuations au carnet de commandes causées par la COVID-19. Il nous faudra toutefois patienter jusqu’au prochain recensement annuel pour avoir un portrait réel des impacts de la pandémie sur l’emploi en filières-clés, puisque le changement méthodologique appliqué en 2020 nécessite une deuxième année de collecte, tel qu’explicité plus loin dans ce rapport. Au moment de recruter, les entreprises continuent par ailleurs d’être confrontées à la rareté de main-d’œuvre, constituant un frein à la croissance de plusieurs.

Comme avant la pandémie, nos entreprises doivent redoubler d’ardeur et d’ingéniosité pour relever ce défi, et elles peuvent compter sur l’équipe de Sherbrooke Innopole pour les soutenir.

Face à cet enjeu, et aux autres, nos entreprises demeurent agiles, les acteurs du milieu, mobilisés et **les fondations de l’économie sherbrookoise, solides et porteuses** – un sens de l’innovation aiguisé, un fort esprit de collaboration et une diversité de secteurs d’activité, entre autres. Tout cela nous permettra, ensemble, d’amoinrir les impacts et de saisir les opportunités que toute crise génère.

En terminant, avec l’annonce toute récente d’un nouveau capitaine à la barre de Sherbrooke Innopole, je ne pourrais passer sous silence la **contribution remarquable de Josée Fortin** à titre de directrice générale ces sept dernières années et demie. Sa volonté de tous les instants d’aller à la rencontre des entrepreneurs, sur le terrain, a permis de bien saisir leurs enjeux et de proposer des pistes de solution concrètes, novatrices et pérennes avec l’ensemble de son équipe, que ce soit en matière de financement, d’infrastructures ou de services. Au nom du conseil d’administration, merci Josée pour ta vision et ton engagement à faire de Sherbrooke une ville prospère et innovante.

sherbrooke innopole

Catalyseur de développement économique

Sherbrooke Innopole est l'organisme de développement économique de la Ville de Sherbrooke dont la mission est d'**accélérer le développement des entreprises des cinq filières-clés** – **Industrie manufacturière et fabrication de pointe, Technologies de l'information, Technologies propres, Sciences de la vie, Micro-nanotechnologies** – et d'agir pour faire de Sherbrooke un environnement d'affaires attractif et innovant.

Nos valeurs



Nos objectifs

- 01 Accompagner** les entreprises dans leurs projets de démarrage, d'implantation, de croissance, de consolidation et de relèvement
- 02 Soutenir** les entreprises dans leurs efforts d'attraction et de rétention de main-d'œuvre
- 03 Contribuer** à l'animation économique de la communauté sherbrookoise
- 04 Soutenir** financièrement les projets d'entreprises à fort potentiel
- 05 Stimuler** l'entrepreneuriat, particulièrement auprès des diplômés du Pôle en enseignement supérieur
- 06 Œuvrer** en partenariat avec les intervenants du milieu au développement d'un environnement favorable pour les entreprises
- 07 Appuyer** les démarches d'innovation et d'amélioration de la productivité des entreprises manufacturières
- 08 Assurer** le rayonnement de Sherbrooke et de ses entreprises sur les scènes locale, nationale et internationale
- 09 Exercer** un leadership régional en matière de développement durable
- 10 Stimuler** la collaboration industries – Pôle en enseignement supérieur
- 11 Assurer** le développement adéquat des zones industrielles
- 12 Faciliter** l'accès au mentorat pour entrepreneurs

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Josée Fortin, MBA, ASC

Déterminés à avancer



C'est avec beaucoup de fierté et une pointe de nostalgie que je vous présente pour une dernière fois le rapport d'activité de Sherbrooke Innopole, au terme d'une année 2020 qui nous a fait basculer dans une nouvelle réalité.

Dès les premiers jours suivant l'annonce de l'état d'urgence sanitaire au Québec, nous avons pris le pouls de l'ensemble des entreprises des filières-clés, de façon individuelle, ce qui a permis d'orienter nos actions sur les besoins les plus criants. Depuis le début de la pandémie, nous nous assurons également de communiquer en continu les plus récentes et pertinentes informations pour la poursuite des affaires.

Je tiens à saluer le **travail colossal** de notre équipe de professionnels dans ce contexte de crise. Non seulement ils ont eux-mêmes dû s'adapter au télétravail, mais ils ont parallèlement mis les bouchées doubles pour répondre aux enjeux que la COVID-19 a soulevés ou amplifiés chez nos entreprises. Je vous invite à consulter la page suivante pour un résumé des actions déployées, lesquelles se sont ajoutées à notre accompagnement régulier.

Ainsi, en 2020, ce sont **323 projets structurants** et **603 interventions** auprès des entreprises des filières-clés qui ont été menés par l'équipe de Sherbrooke Innopole, de concert avec le milieu. Ces projets d'entreprises prévoient des investissements de

128,5 M\$

de même que la création et la consolidation de 1010 emplois.

Ces retombées attendues démontrent l'agilité et la détermination de nos entreprises à poursuivre leurs projets, même dans l'adversité.

On perçoit aussi cette confiance à travers notre service de localisation, qui a planché sur 56 projets d'entreprises, dont 18 étaient liés à une implantation.

La rareté de main-d'œuvre demeure néanmoins un enjeu majeur pour les entreprises sherbrookoises. Notre équipe n'a donc pas ralenti ses efforts en 2020, en participant à 10 événements virtuels de recrutement, dont 3 à l'international. En rétention de talents, nous avons élaboré, en collaboration avec les établissements d'enseignement, 8 projets visant le maillage étudiant-entreprise et instauré un nouveau service d'aide au recrutement de stagiaires.

Un projet mené en concertation avec Synergie Estrie et la Société de transport de Sherbrooke a par ailleurs permis d'améliorer la desserte de transport en commun dans les parcs industriels, offrant une alternative intéressante aux employés ou candidats.

L'année a aussi vu naître un partenariat international fort prometteur avec la création du **Triangle entrepreneurial Sherbrooke - Rennes - Arizona**, pour lequel nous avons organisé le sommet virtuel de lancement, sous le thème de la commercialisation des innovations de rupture, en novembre dernier.

Ce ne sont là que quelques-unes des nombreuses réalisations de l'équipe en cette année qui clôturait également le plan stratégique triennal 2018-2020 de Sherbrooke Innopole. Élaboré à la suite d'une

rigoureuse étude des besoins sur le terrain, ce plan aspirait notamment à raffiner notre offre de services, afin que nos expertises sectorielles et nos actions soient toujours plus collées à la réalité et aux enjeux de nos entreprises. Je peux affirmer sans prétention que nous y sommes parvenus, et la pandémie nous a donné une nouvelle occasion de le prouver. Depuis 2018, c'est un total de **633 projets structurants** qui ont été mis en œuvre, souvent en partenariat avec des acteurs de l'écosystème. Notre équipe de professionnels a également effectué **1250 interventions** auprès d'entreprises, pour des investissements attendus dépassant **315 M\$**.

C'est donc avec le sentiment du devoir accompli, après plus de sept ans à la direction de Sherbrooke Innopole, que je cède place à mon successeur qui saura, j'en suis certaine, garder le cap sur l'innovation, si essentielle pour s'adapter en ces temps d'incertitude.

Je tiens à remercier les membres du conseil d'administration de m'avoir permis de vivre cette expérience professionnelle si enrichissante. Et à mon équipe de professionnels aguerris, engagés et unis, avec qui j'ai adoré travailler, bâtir, développer des solutions, mettre en place beaucoup d'outils pour aider les entreprises des filières-clés à connaître un tel essor tout au long de ces années, je leur souhaite la meilleure des continuations, ainsi qu'à l'ensemble des entrepreneures et entrepreneurs de Sherbrooke.

COVID-19

Si prête au redémarrage

L'équipe de Sherbrooke Innopole a mis en place plusieurs actions pour minimiser les effets de la pandémie sur l'économie de Sherbrooke et sur la santé des entreprises des filières-clés. Dès l'annonce du confinement en mars 2020, l'équipe s'est dotée d'une cellule de crise interne regroupant diverses expertises qui s'est réunie quotidiennement pendant plusieurs mois pour ajuster les opérations terrain en fonction des nouveaux développements. Toute l'équipe de Sherbrooke Innopole s'est mobilisée, comme elle le fait toujours, en soutien aux entrepreneur(e)s d'ici. Voici comment :



Simplifier

Relayer l'information

2 pages web dédiées à la COVID-19 et à la relance économique actualisées en continu avec les plus récentes informations sur les programmes de soutien gouvernementaux, etc. (plus de 14 000 visites)

59 courriels d'information aux entreprises des filières-clés (débutés le 11 mars 2020)

26 points d'information, formations et webinaires en présence d'experts (débutés le 19 mars 2020)

11 capsules vidéo et chroniques-conseils visant à outiller les entrepreneur(e)s

Diffusion de l'offre de services adaptée aux enjeux de la Covid-19

Campagne « Si avec vous », en solidarité envers les entreprises sherbrookoises

Soutenir

Prendre le pouls

Message corporatif envoyé aux entreprises des filières-clés peu après l'annonce du confinement pour mesures sanitaires

Écoute et collecte des besoins de l'ensemble des entreprises des filières-clés par appels personnalisés (dès les premiers jours de la crise)

Mise à jour des enjeux des entreprises des filières-clés par sondage web (septembre 2020)

Développer

Adapter l'offre de services

Création et partage de modèles de plan de contingence et de guides de mesures sanitaires à l'intention des entreprises et des travailleurs

Mise à jour d'un tableau récapitulatif des mesures et programmes d'aide aux entreprises

Aide à la recherche de liquidité financière en lien avec les mesures d'aide des gouvernements

Soutien à la recherche du matériel manquant dans la chaîne d'approvisionnement

Création d'une liste de fournisseurs/distributeurs d'EPI et de ressources en TI

Adaptation du programme Sherbrooke International

Bonification du programme VITE

Si avec vous

COVID-19

Si solidaires dans la crise

Des entreprises sherbrookoises se sont engagées face à la pandémie

En voici quelques-unes :

Lutter contre le coronavirus

DIEX Recherche

Participation à une étude clinique canadienne de prévention

Immune Biosolutions

Développement d'une immunothérapie

IPS Thérapeutique

Participation au développement de 15 médicaments candidats au Québec et ailleurs dans le monde

Q&T Recherche

Contribution aux essais cliniques sur le vaccin candidat de Medicago

Limiter la propagation du virus

ATTITUDE

Augmentation de la production de produits nettoyants et désinfectants

Dauphinais

Fabrication de panneaux protecteurs, entre autres pour les commerces d'alimentation

E2metrix

Fabrication d'un nouveau désinfectant vert, **OXWELL**, grâce à un procédé d'électro-oxydation

FilSpec

Fabrication de fils antimicrobiens pour des masques lavables

IBIOM

Conception et production d'une salle d'isolement pouvant s'installer sur des civières ou des lits d'hôpitaux

Laboratoire M2

Hausse de la production de son désinfectant et nettoyant **THYMOX** et don de 1000 bouteilles à Moisson Estrie

MicroBio Solutions

Commercialisation de la gamme de produits antimicrobiens pour les produits alimentaires **ARMONY**

MI Intégration

Fabrication de masques **N99** et de visières protectrices, conçus en collaboration avec des entreprises québécoises

Neptune Solutions Bien-Être

Commercialisation d'un thermomètre infrarouge sans contact et production de désinfectant pour les mains

SaniEDS

Démarrage de l'entreprise, qui développe des stations sanitaires mobiles

SOS Odeurs

Développement et fabrication de gel antiseptique pour les mains

Technopub

Conception et production de visières protectrices

The Color Group

Conversion de l'usine pour fabriquer du gel désinfectant pour les mains

Faciliter l'adaptation à une nouvelle réalité

Artopex

Développement d'écrans de protection pouvant être intégrés aux environnements de travail et d'une nouvelle collection de bureaux pour la maison

Logiflex

Développement de mobilier permettant d'aménager des postes de travail éphémères pour le personnel de la santé

Mobilisation sans précédent en TI

Voici quelques entreprises de la filière-clé Technologies de l'information qui ont pris des mesures exceptionnelles pour aider d'autres entreprises, écoles, commerçants ou individus :

- Agence Web LCDA • Agendrix • Alice POS • Axial • Beauvoir • Bravad • Cake • Cible • Classcraft
- Descormiers Intelligence D'affaires • Leadfox • Mes Livres Comptables • Mobilus Technologies
- Odiwi • Quatorze communications • Sept24 • Standish

5 grandes orientations

Main-d'œuvre

Participer à la stratégie régionale dans le but de permettre aux entreprises d'attirer, de retenir, de recruter et de former de la main-d'œuvre qualifiée.

Liaison

Accompagner les entreprises dans leurs démarches auprès de la Ville lors de projets de localisation, de relocalisation et de développement de leurs activités industrielles.

Financement

Faciliter la recherche et les conditions de financement auprès de tous les acteurs potentiels dans le but d'aider nos entreprises dans leurs projets de démarrage, d'investissement, de développement de marchés et d'expansion.

Services aux entreprises

Stimuler le démarrage d'entreprises générateur d'impact favorable pour notre économie et la création de richesse, et appuyer les entreprises qui participent au développement économique de notre région tout en axant sur leur croissance propre.

Expertise

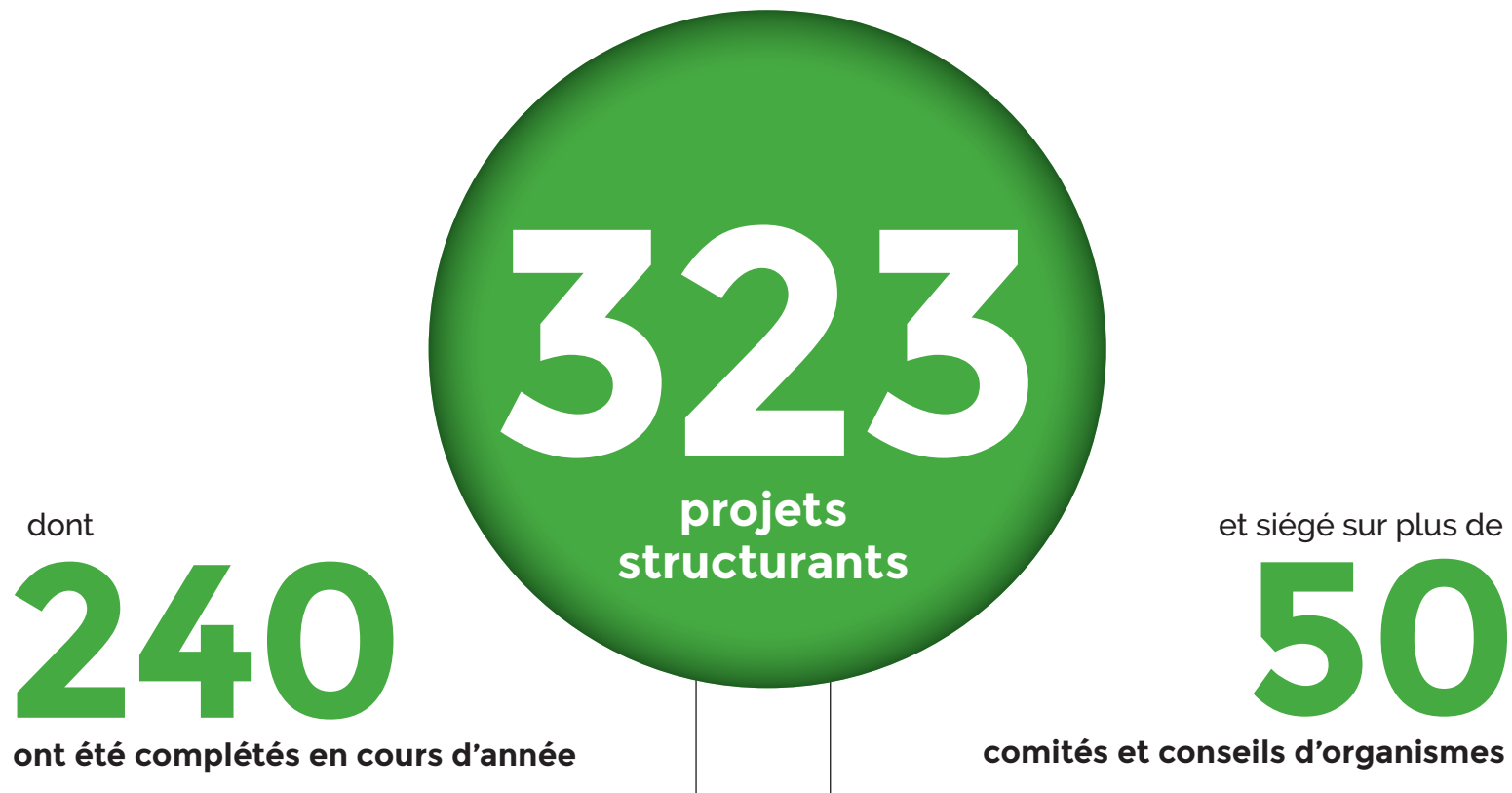
Partager nos expertises des filières-clés et référencer à nos entreprises les services de nos partenaires régionaux, nationaux et internationaux.



Si engagée

Sherbrooke Innopole initie ou prend une part active dans de nombreux projets structurants afin de développer un environnement générateur de croissance pour nos entreprises. Notre équipe travaille en concertation avec les différents intervenants, suscite des partenariats et développe des infrastructures et des programmes répondant aux besoins et aux préoccupations des entrepreneurs.

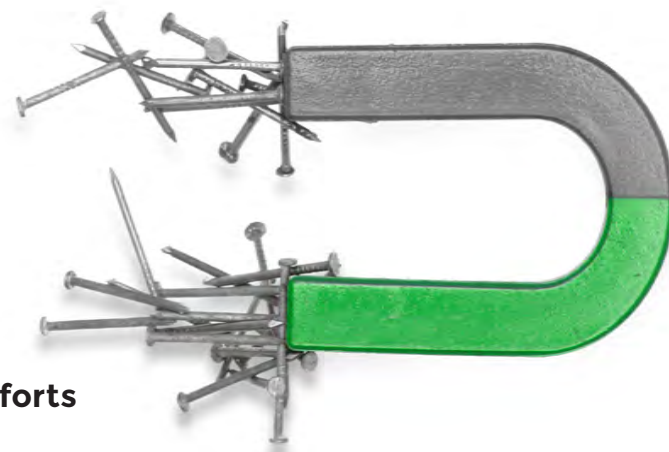
En 2020, notre équipe de professionnels a travaillé sur :



ORIENTATION

Main·d'œuvre si attrayante

Sherbrooke Innopole soutient les entreprises dans leurs démarches de recrutement et de rétention de main-d'œuvre et participe aux efforts d'attractivité régionale auprès des travailleurs et des étudiants.



Réalisations notables en 2020



Rétention de talents J'adopte l'Estrie

8 projets favorisant le maillage étudiant-entreprise dont :

- Service d'aide au recrutement de stagiaires de l'UdeS en collaboration avec le SSDP
- Campagne de promotion vidéo des stages coop dans les entreprises de Sherbrooke
- Organisation de *pitchs* d'entreprises devant la communauté étudiante en TI *

Ressources humaines

Codéveloppement

4 groupes 28 entreprises participantes

Promotion

Sherbrooke et ses entreprises

3 missions de recrutement à l'étranger 7 salons de l'emploi

1 nouvelle image liée à l'attraction de talents

Main-d'œuvre immigrante

8 projets de formation et de sensibilisation

Employabilité*

Tournée des organismes en collaboration avec la CDEC, le CIME, Orientation Travail, le SANC et le CJE de Sherbrooke, et avec la participation financière de Services Québec

10 entreprises participantes 4 organismes visités
1 vidéo de sensibilisation

* Ces événements ont été tenus avant le début de la pandémie au Québec. Tous les autres projets ont été réalisés de manière virtuelle.

INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE ET FABRICATION DE POINTE

« Nous sommes très fiers d'avoir renforcé la présence de Produits Kruger au Québec avec ce projet d'envergure au coût de 575 M\$ qui a engendré des retombées importantes pour la ville de Sherbrooke, notamment au niveau du développement de la main-d'œuvre puisque nos 180 employés ont bénéficié d'une formation sur mesure leur permettant d'acquérir des compétences uniques pour exploiter l'usine de papier tissu la plus moderne au Canada. L'équipe de l'usine Produits Kruger de Sherbrooke est composée de personnes ingénieuses et dédiées qui ont à cœur l'innovation, l'excellence et le souci de faire rayonner à travers l'Amérique du Nord des produits de papier tissu de qualité fabriqués ici même à Sherbrooke. L'annonce d'un projet d'expansion au coût de 240 M\$ prévu pour 2024 y contribuera également. »

Patrice Bégin, directeur général
PRODUITS KRUGER



ORIENTATION

Expertise si complète

Sherbrooke Innopole partage les plus récentes tendances dans chacune des filières-clés, développe des partenariats locaux, régionaux et internationaux et participe aux initiatives porteuses pour l'économie sherbrookoise.



Réalisations notables en 2020



28 activités sectorielles
(organisation ou collaboration)

16 entreprises soutenues
hors Québec via le programme
Sherbrooke International

7 entreprises jumelées
avec des institutions locales
via le **programme VITE**
(aide à la commercialisation)

PARTENARIATS

63 dossiers en partenariat
avec CQI, Économie Estrie, iA7, Préférence Estrie, Productique
Québec et TransferTech Sherbrooke, au bénéfice des entreprises

40 activités
en partenariat (formations, conférences, visites industrielles)

17 partenariats internationaux actifs
(Belgique, Espagne, États-Unis, France, Hong Kong, Japon,
Pays de Galles, Slovaquie et Suède)

33 dossiers d'entreprises
travaillés avec ACET-Banque Nationale, Espace LABz et Espace TI

NOUVELLE COLLABORATION INTERNATIONALE

Triangle entrepreneurial Sherbrooke - Rennes - Arizona

175 participants
au sommet virtuel de lancement organisé
en partenariat avec le gouvernement du Québec

MENTORAT

50
dyades
actives
dont **24** nouvelles

7
entreprises
participantes
à la cohorte de mentorat
de groupe

89%
des mentorés
considèrent que leur
démarche de mentorat
a permis d'améliorer le
succès de leur entreprise

38
activités
de formation ou
de promotion

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

01000
00
011



« Grâce à son bassin de talents remarquable, sa proximité avec des universités de renom au Québec, au riche maillage d'affaires local et à des partenaires tels que Sherbrooke Innopole, la ville de Sherbrooke est le lieu idéal pour l'expansion des studios Eidos-Interactive dans la région. Cela permettra de poursuivre l'accélération de l'innovation technologique pour le jeu vidéo tout en inspirant d'autres studios à considérer l'Estrie pour entreprendre leurs projets. »

Julien Bouvrais,
chef de studio
EIDOS-SHERBROOKE



ORIENTATION

Financement

si générateur

Sherbrooke Innopole conseille les entreprises dans le montage financier de leurs projets de démarrage ou de croissance et fournit un soutien financier par l'intermédiaire de ses différents fonds.



67
dossiers
étudiés

9
dossiers
financés

59,5 M\$
d'investissements
générés

164
emplois créés
ou consolidés

Fonds	Dossiers acceptés	Emplois consolidés	Emplois créés	Emplois totaux	Contributions accordées	Investissements générés
Fonds Nouvel entrepreneur	-	-	-	-	-	-
Fonds Amorçage	2	0	9	9	100 000 \$	1 013 000 \$
Fonds Précommercialisation	1	5	2	7	100 000 \$	480 000 \$
Fonds d'investissement pour entreprises innovantes	1	16	0	16	125 000 \$	400 000 \$
Fonds de dynamisation de l'économie de Sherbrooke	3	0	115	115	270 000 \$	57 169 000 \$
Fonds local d'investissement	2	12	5	17	225 000 \$	515 000 \$
Total	9	33	131	164	820 000 \$	59 577 000 \$



MICRO- NANOTECHNOLOGIES

« C-MAC est fière de participer au positionnement de Sherbrooke dans l'essor industriel de la grappe des transports électriques et intelligents. Sherbrooke Innopole est un partenaire de longue date au soutien de notre croissance, en facilitant l'accès à une main-d'œuvre locale compétente et le réseautage avec nos partenaires régionaux. »

Alain Breton,
directeur des opérations
C-MAC



ORIENTATION

Liaison Si complice



Sherbrooke Innopole simplifie les démarches des entrepreneurs auprès des instances municipales et contribue au développement industriel de Sherbrooke par le biais de projets porteurs.

Réalisations notables en 2020



56 projets de relocalisation ou d'implantation dont

23 sont complétés

35,8 M\$ d'investissements attendus

378 emplois créés ou consolidés

Parcs industriels

Élaboration des plans préliminaires et analyse du projet de prolongement de la rue **Hector-Brien** dans le Parc industriel régional de Sherbrooke

Poursuite des travaux de développement d'une nouvelle plateforme pour la base de données locaux/bâtiments/terrains

Évaluation des enjeux du transport en commun en concertation avec la **STS** et **Synergie Estrie**, qui a mené à l'ajout de circuits d'autobus, l'augmentation de la fréquence des passages et l'ajout d'un abribus

Espace LABz

Multilocatif scientifique

4 entreprises locataires

92% Taux d'occupation

Espace TI

Espace de travail partagé

5 entreprises locataires

60% Taux d'occupation

Synergie Estrie

Plus de

100

entreprises ont entrepris une démarche **d'économie circulaire** (depuis 2018)

Plus de

120 t de matières résiduelles détournées de l'enfouissement

319 t équivalent **CO₂ évitées**

325 000 \$ de gains financiers et de réduction des coûts d'opération



SCIENCES DE LA VIE

« Chez TATUM bioscience, nous créons des médicaments de nouvelle génération appelés *synthetic live biotherapeutics* (synLBT) pour traiter des maladies contre lesquelles les médicaments conventionnels sont inefficaces. Sherbrooke Innopole est un partenaire essentiel au développement de notre entreprise. Grâce à son support via le programme Sherbrooke International, nous avons pu faire croître la compagnie plus rapidement, non seulement en obtenant du financement, mais également en agrandissant notre réseau de partenaires. »

Jean-François Millau, président
TATUM BIOSCIENCE

ORIENTATION

Services aux entreprises

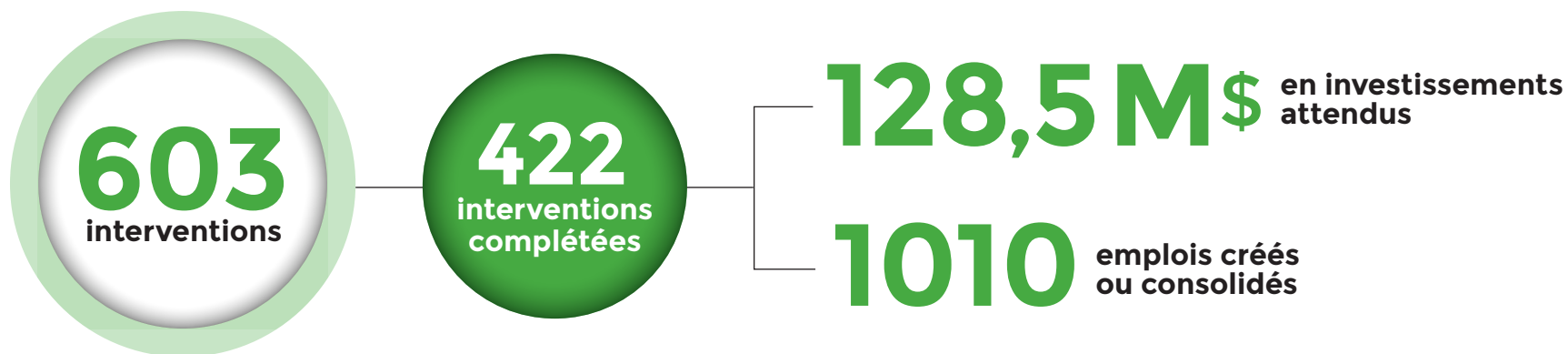
Du démarrage
à la croissance

si profitables

Sherbrooke Innopole offre des services-conseils et des outils aux entreprises des filières-clés, à tous les stades de leur croissance.



Auprès des entreprises, en 2020, notre équipe de professionnels a effectué :



Nos services

DÉMARRER / PROSPÉRER / INVESTIR

- Évaluation de dossier pour recherche de financement • Recherche de premiers clients • Expertise sectorielle
- Développement d'un réseau d'affaires • Intelligence d'affaires • Stratégie de propriété intellectuelle • Vitrine technologique
- Aide à la localisation • Mentorat pour entrepreneurs • Réflexion stratégique • Aide à l'exportation • Productivité et innovation
- Transfert et relève • Attraction et rétention de main-d'œuvre • Programme de « soft landing » • Aide à l'intégration de nouveaux employés

Services aux entreprises

L'équipe de Sherbrooke Innopole soutient les entreprises avec des services d'accompagnement personnalisés et une expertise sectorielle à valeur ajoutée.

DÉMARRAGE



19,8 M\$
d'investissements générés

180
emplois créés

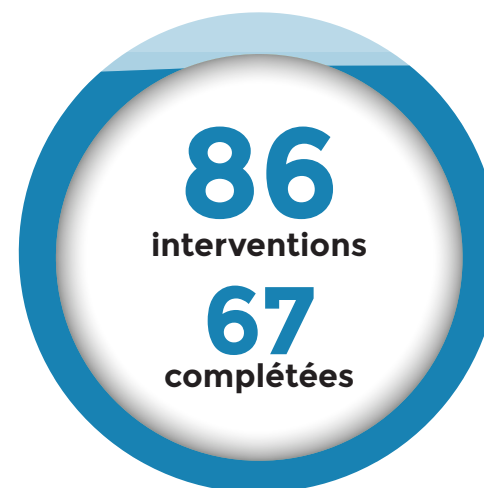
CROISSANCE



46 M\$
d'investissements générés

677
emplois créés
ou consolidés

IMPLANTATION



62,7 M\$
d'investissements générés

153
emplois créés
ou consolidés

Parmi les entreprises sherbrookoises qui ont su tirer leur épingle du jeu en 2020 :

AFT / Aliments Jardi / Calogy Solutions / Laboratoires Charles River /
Coveo / Job.Etrouve / Smucker Foods / Tekna / Verbom

Rayonnement

Nos professionnels veillent à accroître la notoriété et l'attractivité de Sherbrooke et de ses entreprises sur les scènes locale, nationale et internationale et assurent la diffusion d'informations pertinentes aux entreprises et aux institutions sherbrookoises.

136 000
visites sur le site web
sherbrooke-innopole.com

508 publications sur le web
161 nouvelles 38 blogues 309 événements

Empreinte numérique

18 546 abonnés
sur l'ensemble des plateformes

2000 abonnés au Flash INNOV
et un taux d'ouverture
moyen de **34 %**

25 communiqués
ou conférences
de presse

69 entrevues
ou réponses
aux médias

48 publicités
ou échanges
de visibilité



TECHNOLOGIES PROPRES



« Nous sommes fiers et privilégiés d'être basés à Sherbrooke, une ville avec une culture de *startup* effervescente où il fait bon de vivre. Ceci nous permet de faire venir des expert(e)s de partout, ce qui est essentiel à la multidisciplinarité requise pour notre solution. Le soutien de Sherbrooke Innopole nous a aidés à bâtir notre équipe croissante de 12 employés originaires de sept pays différents. »

Dragan Tutic,
président-directeur général
ONEKA TECHNOLOGIES

Portrait économique

du secteur industriel et tertiaire-moteur

La sphère économique industrielle de Sherbrooke est riche et diversifiée, avec la présence d'entreprises œuvrant dans 19 des 21 secteurs identifiés par le Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN).

De plus, l'industriel et tertiaire-moteur représente **22 %** des emplois dans la région métropolitaine de recensement (RMR) de Sherbrooke, le sous-secteur de la fabrication en représentant **15 %** à lui seul, faisant de l'industrie manufacturière le **2^e employeur** en importance après le secteur des soins de santé (20 %).

Dans une perspective stratégique de développement économique sectoriel (*clustering*), le secteur industriel et tertiaire-moteur de Sherbrooke a été subdivisé en cinq filières-clés. Celles-ci ont été identifiées en fonction de la masse critique en recherche et du nombre d'industries et d'emplois qui y sont rattachés.

Les compétences et l'expertise associées aux filières-clés distinguent Sherbrooke et lui confèrent un potentiel énorme d'innovation, de transfert technologique, de développement économique, de création d'emplois et d'augmentation de la richesse.



Industrie manufacturière et fabrication de pointe



Technologies de l'information



Technologies propres



Sciences de la vie

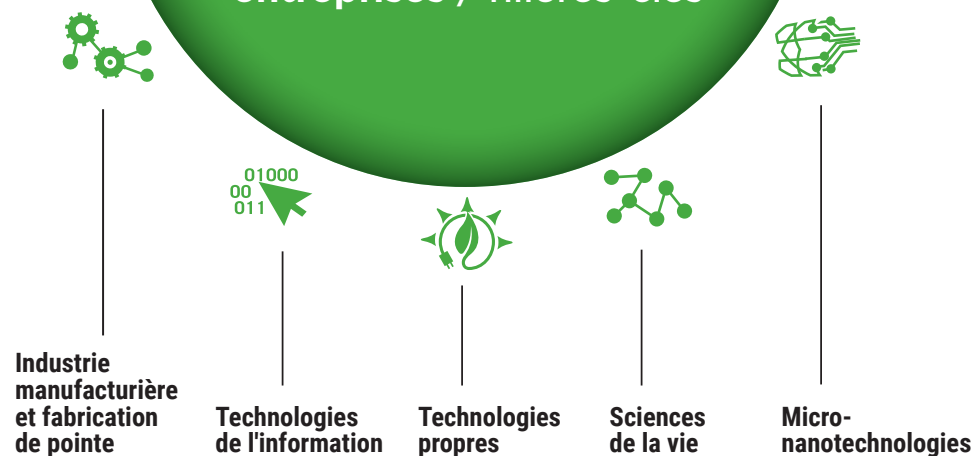


Micro-nanotechnologies

Entreprises

Toutes les entreprises du vaste secteur industriel et tertiaire-moteur de Sherbrooke se retrouvent dans l'une ou l'autre des cinq filières-clés. Les centres de recherche privés et publics, les services conseils spécialisés et les distributeurs industriels qui sont liés à la chaîne de valeur de chaque filière en font également partie, constituant ainsi des écosystèmes complets et dynamiques.

La COVID-19 a drastiquement perturbé le contexte d'affaires, et malgré les mesures d'aide déployées par les gouvernements, des entreprises ont été durablement touchées. Parallèlement, le dynamisme entrepreneurial a ralenti en 2020.

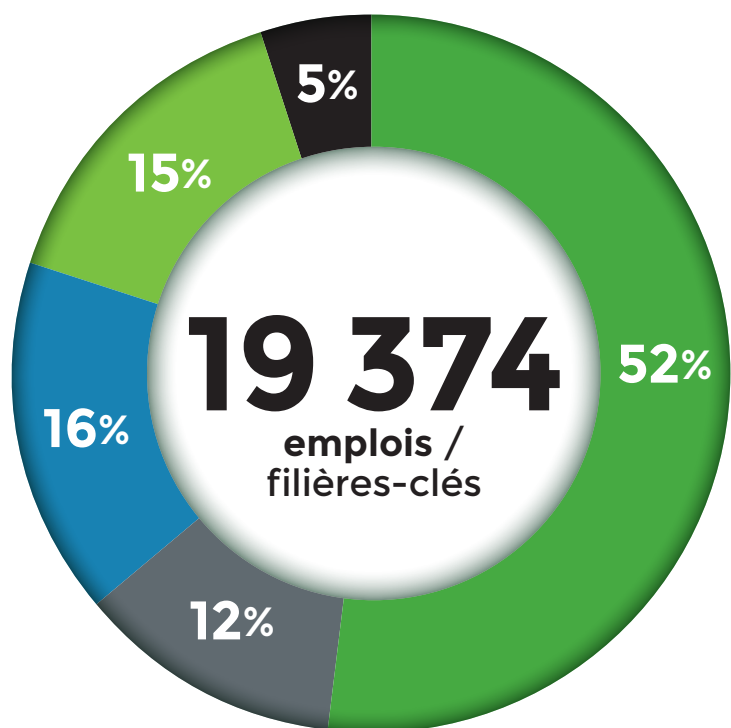


	Industrie manufacturière et fabrication de pointe	Technologies de l'information	Technologies propres	Sciences de la vie	Micro-nanotechnologies	
2019	376	126	116	53	8	679
2020	376	133	105	53	9	676
	—	↑	↓	—	↑	↓
	0	+7	-11	0	+1	-3

Source : Inventaires industriels 2019 et 2020

Emplois

Malgré qu'il ne soit pas le secteur le plus impacté par la pandémie, l'industriel et tertiaire-moteur a vécu de l'instabilité relativement à l'emploi, causée notamment par des variations dans le volume d'affaires, des enjeux de liquidités et les mesures gouvernementales restreignant les activités au minimum.



	2019	2020*
Industrie manufacturière et fabrication de pointe	10 865	10 119 ↓ -746
Technologies de l'information	2 425	2 276 ↓ -149
Technologies propres	3 483	3 184 ↓ -299
Sciences de la vie	2 752	2 863 ↑ +111
Micro-nanotechnologies	919	932 ↑ +13
	20 444	19 374 ↓ -1070

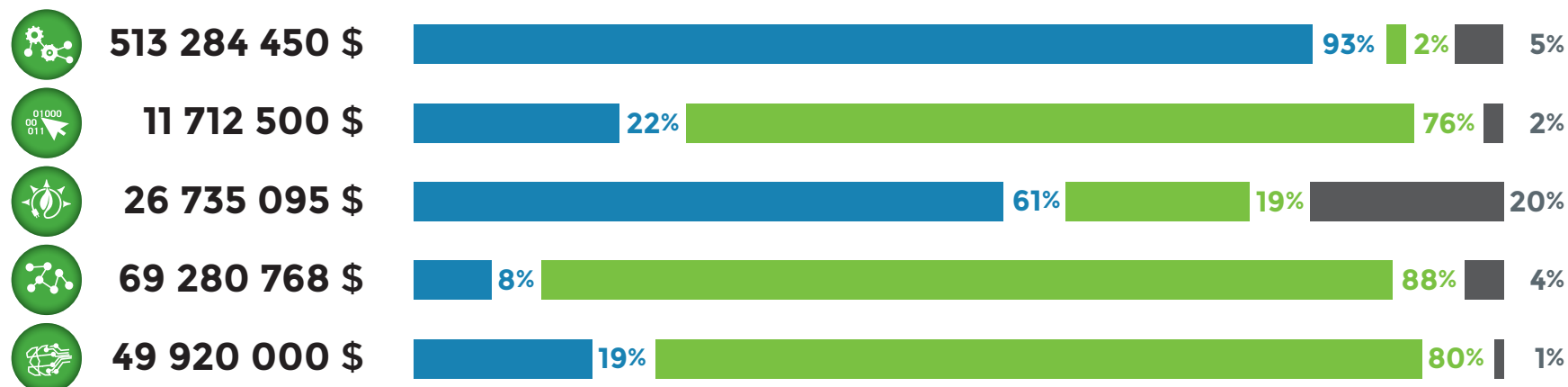
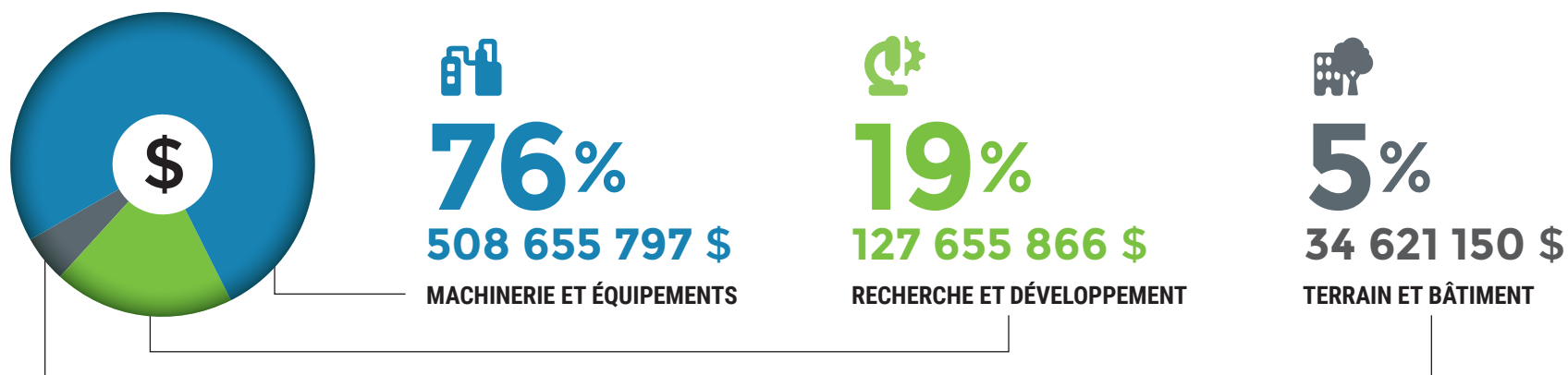
* Exceptionnellement, afin de mesurer l'impact de la COVID-19 sur les entreprises du secteur industriel et tertiaire-moteur de Sherbrooke, notre inventaire annuel a recensé le nombre d'emplois au 31 décembre 2020 plutôt que le nombre maximal d'emplois dans cette année pandémique. Ce changement méthodologique amplifie toutefois le recul des emplois observés par rapport à 2019 puisque plusieurs entreprises connaissent des fluctuations saisonnières dans leurs besoins de main-d'œuvre, particulièrement dans le manufacturier et les technologies propres. Une année de collecte supplémentaire sera nécessaire pour bien mesurer les effets de la pandémie sur l'emploi.

Source : Inventaires industriels 2019 et 2020

670 932 813 \$

en investissements / filières-clés

Près de **55 %** des entreprises des filières-clés - soit **369 entreprises** - ont déclaré avoir fait des investissements, dont les trois quarts ont été investis en amélioration de la productivité (**Machinerie et Équipements**), proportion de loin supérieure à ce qui a été observé au cours de la dernière décennie.



Source : Inventaire industriel 2020

Conseil d'administration 2020

Président

Alexandre Nault
THE COLOR GROUP

Vice-président

Serge Auray
LABORATOIRE M2

Vice-présidente

Manon Tremblay
PLASTIMUM

Trésorière

Francine Turmel
UNIVERSITÉ BISHOP'S

Secrétaire

Marie-France Bélanger
CÉGEP DE SHERBROOKE

Administrateurs

Vincent Aimez
UNIVERSITÉ
DE SHERBROOKE

Robert de La Fontaine
DE LA FONTAINE

Jean Tremblay
AGRUM GROUPE CONSEIL

Étienne Villeneuve
TEKNA MATÉRIAUX
AVANCÉS

Observateur

Philippe Cadieux
VILLE DE SHERBROOKE

Administrateurs sortants

Caroline Grégoire Cassar
SHERWEB

Francine Guay
M.I. INTÉGRATION

Steve Lussier
VILLE DE SHERBROOKE

Claude Charron
VILLE DE SHERBROOKE

Observateurs sortants

Marie-France Delage
VILLE DE SHERBROOKE

David Malo
MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE
ET DE L'INNOVATION

Le conseil d'administration de Sherbrooke Innopole est également représenté au sein des comités et des conseils externes suivants :

Comité de développement régional de l'Estrie

Corporation de développement de l'aéroport de Sherbrooke (CDAS)

Fonds d'intervention économique régional (FIER)
FIER Croissance durable

Fonds d'intervention économique régional (FIER)
FIER Innovation durable

Fonds Soutien Estrie

Comités d'investissement

Fonds d'investissement pour entreprises innovantes
Serge Auray
Robert de La Fontaine
Daniel Giroux
Eric Grondin
Michel Lambert

Fonds Amorçage et Fonds Précommercialisation
Serge Auray
Robert de La Fontaine
Alain Brasseur
Daniel Giroux

Fonds local d'investissement
Manon Tremblay
Marc Bellemare
Diane Desrosiers
Suzie Talbot

Comité de ressources humaines, de nomination et de gouvernance

Jean Tremblay, président
Vincent Aimez
Alexandre Nault

Comité d'évaluation des placements

Francine Turmel, présidente
Serge Auray
Robert de La Fontaine
Alain Brasseur
Daniel Giroux
Eric Grondin
Michel Lambert

Comité consultatif

Fonds de dynamisation de l'économie de Sherbrooke
Serge Auray
Francine Turmel

Comité d'audit

Francine Turmel, présidente
Alexandre Nault
Jean Tremblay
Manon Tremblay

Équipe 2020

Direction

Josée Fortin, MBA, ASC
Directrice générale

Soutien administratif

Julie Lachapelle
Adjointe de direction

Line Breault
Agente des services
administratifs

June Ellyson
Réceptionniste et
commis de bureau

Employés ayant quitté en cours d'année

France Bourdon
Consultante,
Services aux entreprises –
Technologies propres

**Thalie Goulisty-
Leblanc**
Réceptionniste et
commis comptable

Nathalie Ouellet
Conseillère,
Services aux entreprises

Services aux entreprises

TECHNOLOGIES PROPRES Myriam Bélisle, directrice

SCIENCES DE LA VIE ET MICRO-NANOTECHNOLOGIES Martine Courtemanche, directrice

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION Marc-Henri Faure, directeur

**INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE
ET FABRICATION DE POINTE** Nathalie Prince, directrice Martin Pellerin, conseiller

FINANCEMENT Marie-France Audet, directrice Nathalie Saint-Pierre, conseillère

DÉMARRAGE Michel Rousseau, conseiller Jérémy Laplante-Chapdelaine, stagiaire

IMMOBILIER Marleen Purcell, conseillère

INFRASTRUCTURES Éric Asselin, gestionnaire de projets

Gestion de projets

Christine Poulin, coordonnatrice

Florence Béland, chargée de projets

Josiane Guay, agente de communications et de relations publiques

MENTORAT POUR ENTREPRENEURS Michelle Dallaire, coordonnatrice

ATTRACTION DE TALENTS Myriam Gagnon-Couture, conseillère

J'ADOpte L'ESTRIE Anne-Marie Côté, chargée de projets



Adresse postale :

1308, boul. de Portland, C.P. 1355
Sherbrooke (Québec) Canada
J1H 5L9

Téléphone : 819 821-5577
Sans frais : 1 877 211-5326

sherbrooke-innopole.com info@sherbrooke-innopole.com

Adresse physique :

Domaine Howard
1308, boul. de Portland – Pavillon 2
Sherbrooke (Québec) Canada
J1J 1S3

Résultats financiers

SHERBROOKE INNOPOLE - RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2020

	<u>Fonds de fonctionnement général</u>	<u>Fonds autres</u>	2020 Total	2019 Total
Produits				
Apports				
Participation de la Ville de Sherbrooke	2 015 663 \$	800 000 \$	2 815 663 \$	3 375 785 \$
Contribution FDT	600 000 \$	-	600 000 \$	539 030 \$
Subventions gouvernementales	9 500 \$	-	9 500 \$	16 133 \$
Intérêts et revenus de placements	17 641 \$	164 611 \$	182 252 \$	244 007 \$
Gain sur la cession de placements	-	96 \$	96 \$	(40) \$
Revenus de gestion	-	-	-	889 \$
Redevances sur ventes	-	96 411 \$	96 411 \$	101 343 \$
Revenus Espace TI	22 117 \$	-	22 117 \$	-
Autres	118 423 \$	-	118 423 \$	156 303 \$
	<u>2 783 344 \$</u>	<u>1 061 118 \$</u>	<u>3 844 462 \$</u>	<u>4 433 450 \$</u>
Charges				
Salaires et charges sociales	1 965 846 \$	-	1 965 846 \$	1 773 942 \$
Associations	13 327 \$	-	13 327 \$	16 552 \$
Assurances	8 510 \$	-	8 510 \$	7 456 \$
Congrès, colloques et perfectionnement	15 536 \$	-	15 536 \$	66 795 \$
Déplacements	7 025 \$	-	7 025 \$	45 831 \$
Télécommunications	24 617 \$	-	24 617 \$	25 251 \$
Entretien et charges locatives	95 153 \$	-	95 153 \$	73 914 \$
Entretien du système informatique	81 112 \$	-	81 112 \$	65 295 \$
Fournitures de bureau	13 611 \$	-	13 611 \$	9 767 \$
Publicité et promotion	60 012 \$	-	60 012 \$	131 652 \$
Représentation	34 524 \$	-	34 524 \$	75 237 \$
Honoraires professionnels	113 353 \$	-	113 353 \$	326 082 \$
Contribution aux projets d'entreprises	378 124 \$	-	378 124 \$	149 550 \$
Contribution non remboursables aux entreprises	-	233 900 \$	233 900 \$	820 850 \$
Pertes sur placements	-	187 825 \$	187 825 \$	(64 291) \$
Mauvaises créances sur activités	500 \$	-	500 \$	1 593 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	54 009 \$	-	54 009 \$	45 767 \$
Autres	3 736 \$	347 \$	4 083 \$	5 773 \$
	<u>2 868 995 \$</u>	<u>422 072 \$</u>	<u>3 291 067 \$</u>	<u>3 577 016 \$</u>
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<u>(85 651) \$</u>	<u>639 046 \$</u>	<u>553 395 \$</u>	<u>856 434 \$</u>

20
20

sherbrooke
innopole

SIMPLIFIE / SOUTIENT / DÉVELOPPE

Si accessible

819 821-5577 / sans frais : 1 877 211-5326
sherbrooke-innopole.com / info@sherbrooke-innopole.com

